

# CANDIDATURES COUPERIN 2025 - PROFESSION DE FOI

## LISTE « COORDONNATEUR ET RESPONSABLES DE DÉPARTEMENT »

### Cinq candidats unis : une équipe renforcée pour la coordination du consortium

Notre expérience d'une équipe de coordination renforcée est plus que positive : la technicité et le nombre de dossiers traités nécessitent désormais un pilotage partagé entre professionnels à forte expertise. Le bilan est positif avec plus de 300 négociations suivies, le déploiement d'outils et services généralisés (statistiques d'usage, validation des affiliations, suivi des accords de publication, guide de gestion des données), la reprise du pilotage du programme d'acquisition au sein du GIS Collex-Persée, la refonte des conventions et la consolidation des équipes, même si certains dossiers restent à finaliser.



#### **Coordinatrice du Bureau professionnel**

Françoise Rousseau-Hans, cheffe du Service valorisation de l'information du CEA.



#### **Responsable du département Services et prospective et co-coordonateur**

Sébastien Perrin, directeur de la Bibliothèque de l'École des Mines de Paris-PSL.



#### **Responsable du département des Négociations documentaires**

Adeline Rege, responsable du pôle appui à la diffusion de la recherche / chargée de mission open access Responsable du département des auprès du Vice-président recherche, Service des Bibliothèques Université de Strasbourg.

### Candidates à titre individuel :



#### **Co-responsable du département des Négociations documentaires**

Marlène Delhaye, responsable du pôle "documentation électronique et science ouverte" du Service commun de documentation d'Aix Marseille Université.



#### **Co-responsable du département Services et prospective**

Jacqueline Gillet, coordinatrice du pôle des Acquisitions Numériques du Service Information et Edition Scientifiques d'Inria

Depuis trois ans, Couperin a continué à développer son périmètre en soutien aux politiques de ses membres : montage d'accords globaux, amélioration et suivi des workflows APC, convention unique de soutien à la science ouverte, prospective sur les outils d'IA générative. Alors que des réflexions sont lancées au niveau national sur la stratégie de l'IST et dans un contexte de réinvention de la mise à disposition de l'information, il s'agit pour l'exécutif du consortium d'être encore davantage un instrument de coordination au service de l'IST.

### Au nom du collectif, nous proposons :

- De poursuivre la maîtrise budgétaire des dépenses d'abonnements,
- De favoriser l'accès ouvert immédiat aux publications scientifiques,
- De promouvoir l'éventail des voies de publication pour tenir compte des réalités des communautés scientifiques et encourager la biodiversité.
- D'alimenter l'écosystème de l'intelligence artificielle dans le secteur académique

## Les 6 axes de notre candidature

### Des valeurs communes

1. Conduire une politique d'accès à l'information scientifique et technique pragmatique et durable en soutenant l'écosystème de la Science ouverte.
2. Unir nos forces autour d'intérêts communs tout en tirant parti de la richesse que représente la diversité de nos acteurs.
3. Accompagner les établissements pour soutenir toutes les voies de la biodiversité.
4. Anticiper les évolutions de l'information scientifique et technique et développer des collaborations européennes et internationales dans un contexte de plus en plus marqué par l'ouverture de la science et l'IA.
5. Représenter les établissements membres à l'international pour les questions de politique documentaire numérique.
6. Renforcer les relations avec nos partenaires pour garantir la capacité du consortium à passer des accords d'envergure, à développer des outils innovants et responsables et à sécuriser la souveraineté française dans l'accès ouvert à la science et aux archives acquises.

## Des actions à poursuivre et des chantiers à ouvrir

Après une forte inflation, les membres de Couperin doivent composer avec des budgets de crise face à des propositions des maisons d'édition souvent en hausse. Néanmoins, en France, ces hausses restent maîtrisées du fait du professionnalisme de la politique de négociation. On observe cependant une augmentation des montants et volumes d'APC. La science ouverte rebat structurellement les cartes de l'édition scientifique, avec une trajectoire encore incertaine. Dans ce contexte d'ouverture des publications et des outils, l'écosystème de la science ouverte prend une place croissante : modèle diamant, plateformes de référencement et de recueil de citations, etc. L'enjeu est de représenter au mieux les intérêts des membres de Couperin pour défendre efficacement nos objectifs communs. Comme en 2022, notre candidature affirme que la solidarité entre les établissements membres est un principe fondamental de la charte d'adhésion au consortium, et que la mutualisation crée les conditions d'une position française forte dans le contexte international de la publication scientifique.

### Sur le plan des négociations, nous sommes déterminés à :

- Conduire des négociations en phase avec les principes du plan S, afin de construire une cohésion face aux éditeurs.
- Défendre la nécessaire solidarité entre les établissements pour obtenir des éditeurs les meilleures conditions tarifaires et de services.
- Mieux prendre en compte les volets « usage » des négociations (tracking, RGPD, IA...).
- Renforcer l'accompagnement des négociateurs et leur montée en compétences pour faire face à la complexité croissante des négociations.
- Soutenir le programme "Acquisition" du GIS COLLEX-PERSEE : alimenter la plateforme ISTEEX, dans le respect des principes de sa charte documentaire, et la mise en place de nouveaux services pour les communautés de l'ESR.
- Créer un Pôle « Données » pour collecter et analyser les données d'usage et renforcer notre capacité de négociation.
- Inscrire la stratégie de conservation des droits des auteurs dans les négociations et soutenir la publication des écrits scientifiques avec des licences ouvertes (CC-BY et CC-BY-NC).

**ADOPTER DES  
STRATÉGIES  
AMBITIEUSES  
POUR LES  
NÉGOCIATIONS**

**DEPLOYER SA  
POLITIQUE DE  
SERVICES**

### Dans le domaine des services, nous souhaitons :

- Apporter une expertise aux établissements qui le souhaitent dans leur mise en œuvre de la science ouverte sur le terrain, en lien avec les associations professionnelles.
- Anticiper les nouveaux enjeux de la Science ouverte, et continuer la défense des initiatives
- Produire des analyses à destination des membres, ouvrir la veille sur les sujets d'édition scientifique au niveau international et assurer une pédagogie sur ces sujets.
- Développer une expertise sur l'intelligence artificielle, partagée avec toutes les institutions de l'ESR, de façon à anticiper les modifications à venir.
- Stabiliser le modèle économique du consortium, diversifier les partenariats et coopérations internationales.

### Dans l'organisation du consortium, nous travaillerons à :

- Poursuivre la structuration de l'organisation interne du consortium pour gagner en efficacité et faire face aux nombreux enjeux.
- Donner la parole aux membres en recueillant leurs besoins, fédérer les expertises dans les établissements, et la diffuser dans le réseau.
- Améliorer la communication du consortium, envers ses membres comme envers ses partenaires.
- Mieux quantifier l'impact du consortium sur les moyens mutualisés, en soutien des discussions avec nos partenaires.
- Lancer des études juridiques concernant le statut de Couperin comme association d'utilité publique.

**CONSOLIDER  
L'ORGANISATION  
DU CONSORTIUM**