

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

couperin.org

**20
25**

Faire de l'information le bien commun
de la communauté scientifique.

MOT DE LA COORDINATION	• 3
CHIFFRES CLÉS 2025	• 4
DATES CLÉS 2025	• 5
NÉGOCIATIONS DOCUMENTAIRES	• 6
Bilan général 2025 et perspectives 2026	6
Bilan 2025 des accords de lecture et publication	8
Pôle Grands Comptes	9
Pôle Sciences et Techniques	11
Pôle Lettres et Sciences Humaines	12
Pôle Sciences Juridiques et Politiques	13
Pôle Économie-Gestion	14
Pôle Sciences de la vie	14
Pôle Logiciels	15
PROGRAMME D'ACQUISITIONS COLLEX-PERSÉE	• 17
ENQUÊTES ANNUELLES	• 19
Enquête ERE	19
Enquête APC	20
SERVICES ET PROSPECTIVE	• 22
Groupe de Travail Science Ouverte	22
Groupe de Travail Intelligence Artificielle	24
Groupe Pistage et Surveillance	25
Groupe de Travail Indicateurs	26
ReadMetrics	27
DÉVELOPPER LA SCIENCE OUVERTE	• 29
Convention science ouverte	29
ORCID	30
Manuel numérique d'initiation aux études juridiques	30
OpenAIRE	30
COOPÉRATION EN FRANCE ET À L'INTERNATIONALE	31
Le congrès de l'ICOLC à Nice	32
Le congrès de SELL à Nice	33
Le Printemps Couperin	34
ORGANISATION DU CONSORTIUM	• 35
Conseil d'administration (jusqu'au 18/11/2025)	35
Bureau Professionnel (jusqu'au 18/11/2025)	36
Organigramme et RH (jusqu'au 18/11/2025)	37
TRÉSORERIE	• 38
Gestion de la trésorerie	38
Recettes 2025	39
Dépenses 2025	39
Gestion pour tiers	39

MOT DE LA COORDINATION

L'année 2025 illustre, une fois de plus, la vitalité et la nécessité du consortium Couperin au service des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Elle aura été marquée, avant tout, par une complexification croissante des négociations documentaires, qui appellent désormais des expertises toujours plus larges et spécialisées. Loin de se réduire à une discussion tarifaire, chaque négociation engage aujourd'hui des enjeux juridiques, technologiques et éthiques que nos équipes et nos groupes de travail s'attachent à maîtriser collectivement.

La diversification des objets de négociation en témoigne : aux accords de lecture et publication - désormais bien établis avec Wiley, Elsevier, CUP, IOP et d'autres éditeurs majeurs - s'ajoutent des négociations portant sur l'intelligence artificielle générative, le suivi et le pistage des utilisateurs, ou encore les outils bibliométriques. Chacun de ces domaines exige une montée en compétences spécifiques : c'est pourquoi la coordination de Couperin a soutenu la création de nouveaux groupes de travail dédiés à l'intelligence artificielle et au pistage, en complément des structures existantes, et a engagé un important travail de refonte de l'offre de formation des négociateurs.

Ces défis ne peuvent être relevés seuls. La coopération européenne et internationale est, plus que jamais, un pilier de notre action. Les échanges réguliers avec nos partenaires - DFG en Allemagne, SURF aux Pays-Bas, SLSP (dont CSAL, EPFL et UniGE) en Suisse, les consortiums du réseau SELL, les membres de l'ICOLC réunis à Nice en 2025 - nous permettent de comparer nos pratiques, de mutualiser les outils et services de collecte et d'analyse, et de renforcer collectivement notre position face à des acteurs éditoriaux de dimension mondiale. La France ne négocie pas dans son coin : elle contribue à façonner les standards et les bonnes pratiques à l'échelle internationale, notamment sur des sujets aussi sensibles que la protection des données personnelles des chercheurs ou l'évaluation des solutions d'IA.

L'accompagnement de la science ouverte demeure un engagement central de Couperin. Les résultats du protocole de soutien aux infrastructures, lancé en 2024, sont encourageants et témoignent de la mobilisation de nos établissements membres. La publication de plus de 13 000 articles en accès ouvert sans frais individuels pour les auteurs via les accords globaux de lecture et publication négociés par le consortium, le soutien à des initiatives comme OpenAlex, et les travaux du groupe science ouverte illustrent la profondeur de cet engagement. En 2026, le partenariat avec le projet TSOSI viendra encore renforcer la visibilité internationale des contributions françaises.

Nous adressons nos plus vifs remerciements aux équipes permanentes ainsi qu'à l'ensemble des volontaires, au sein des établissements membres, pour leur implication dans les activités de négociation et dans celles des différents groupes de travail, pour leur engagement sans faille. C'est leur expertise, leur rigueur et leur capacité d'adaptation à des environnements en mutation rapide qui font la force et la crédibilité de Couperin.

2026 s'annonce ambitieuse : renouvellement d'accords stratégiques, déploiement du programme CollEx-Persée, négociations autour des bases de données citationnelles et des outils bibliométriques. Autant de défis que nous abordons avec la conviction que la force du collectif et la qualité de l'expertise partagée sont nos meilleurs atouts.

La coordination de Couperin



CHIFFRES CLÉS 2025



273
membres



127
négociateurs et
négociatrices



102 M€
de ressources négociées
sur les 130 M€ de dépenses totales
déclarées par les établissements en
2025 (ERE 2025)



101
négociations
dont 97 validées



70%
des accords avec des
augmentations jugulées
entre 0 et 2%



12
groupements
de commandes
en cours



15
accords
incluant un volet
publication en accès ouvert



202
établissements moissonnés
(pour renseigner l'eSGBU 2025)



ReadMETRICS

7
modules pour des
statistiques d'usage
des ressources électroniques



DATES CLÉS 2025

2025

20 février

Publication d'une note de **décryptage sur ROR**
(Research Organization Registry)



5-6 février

Délégation Couperin à la **Berlin Open Access Conference**



1er mars

Inauguration des **nouveaux locaux** au Campus Condorcet



19-21 mars

Printemps Couperin

Ouverture du **LODEX APC**



20 juin

Création du GTIA
(groupe de travail dédié à l'intelligence artificielle)



6 mai

Journée des négociateurs



2-4 Juillet

Participation de Couperin à **LIBER Annual Conference**



15 juillet

Création du GPS
(groupe de travail dédié au pistage et à la surveillance)



29-30 septembre
1 octobre

Organisation des congrès
ICOLC et SELL à Nice



18 novembre

Renouvellement des instances
lors de l'Assemblée générale



CollEx-Persée

21 novembre

Validation du Programme
Acquisitions de CollEx



Lancement d'une enquête
sur la **stratégie de Couperin**

2026





NÉGOCIATIONS DOCUMENTAIRES

Bilan général 2025 et perspectives 2026

Organisation du Département des Négociations Documentaires (DND)

2 nouveaux collaborateurs

- **Renouvellement de l'équipe des permanents Couperin et des négociateurs**

L'arrivée de deux nouveaux collaborateurs a permis de redistribuer les missions au sein de l'équipe du DND, chaque collègue étant désormais identifié comme référent sur une mission particulière. Carole de Bonnefond, nouvelle secrétaire exécutive du consortium, a ainsi pris en charge l'animation du réseau des négociateurs, tandis que Félix Heranger a intégré le département en tant que chargé de mission « Données ». Valérie Larroque est responsable de l'enquête APC et Anne-Sophie Tagliavini responsable de l'enquête ERE.

24 nouveaux négociateurs

24 nouveaux négociateurs ont également rejoint le réseau en 2025, témoignant d'un intérêt soutenu et renouvelé de la part des établissements membres pour la négociation consortiale.

- **Adaptation aux enjeux émergents**

Face à la complexification et aux nouveaux enjeux des négociations, le DND a mené un important travail de refonte des documents de cadrage des négociations :

- une lettre de cadrage spécifique aux accords de lecture et publication a été élaborée ;
- la licence-type contient des préconisations sur les usages de l'intelligence artificielle, notamment générative ;
- trois lettres d'accord sont à la disposition des négociateurs, en fonction du type de ressource négociée.

Accords P&R et IA : les nouveaux enjeux de négociation

Le DND a également mis en place un groupe de travail dédié à la refonte de l'offre de formation des négociateurs, suite à une enquête de recueil des besoins, afin de mieux outiller les négociateurs sur les nouveaux leviers et enjeux des négociations.

Faits marquants des négociations

Hausse tarifaire maîtrisée
0 % < 4 %

- **Tendances**

Le consortium parvient à contenir la hausse des tarifs, même si la tendance générale reste à l'augmentation, avec la majorité des négociations aboutissant à des hausses comprises entre 0% et 4%.

Plusieurs négociations ont connu des délais rallongés, souvent dus à la réactivité des éditeurs ou à la complexité des clauses de licence.

L'intelligence artificielle, notamment générative, vient bouleverser le



Non
renouvellement
du GC
Business Source
d'Ebsco



Un catalogue de
formation pour
les négociateurs
à l'horizon 2026

paysage de l'édition scientifique : plusieurs négociations ont concerné, soit l'ajout d'une clause « IA » dans la licence d'utilisation, soit l'ajout d'un module « IA » dans les fonctionnalités de la ressource.

- **Quelques négociations marquantes**

La très grande majorité des négociations ont été conclues avec succès. Les accords de lecture et publication avec Wiley et avec CUP ont été renouvelés, avec des modèles différents, tandis qu'un nouvel accord de lecture et publication a été signé avec IOP.

Les groupements de commandes ont été reconduits à l'exception de Business Source d'Ebsco qui n'offrait pas de plus-value tarifaire.

Les accords sur le modèle de l'abonnement restent majoritaires.

Quant au pôle Logiciels, son activité est désormais bien établie puisqu'il a conclu cinq accords en 2025.

- **Programme Acquisitions de CollEx-Persée**

La charte d'acquisitions du programme a été élaborée par Couperin et approuvée par les instances du consortium et du GIS CollEx-Persée. Un mandat de négociation pour un montant de 1,75 M€ a été validé fin 2025 pour la première vague d'acquisitions.

Perspectives 2026

L'année 2025 a confirmé la maturité du DND : des négociations stratégiques maîtrisées, des documents de cadrage renouvelés pour faire face aux nouveaux enjeux de l'édition scientifique, et un plan de formation des négociateurs en cours d'élaboration.

Les défis liés à la fiabilité des données, à la complexité des clauses de licence (notamment IA et protection des données personnelles) et à la dépendance aux éditeurs restent majeurs.

Pour 2026, le département se concentre sur la formation des négociateurs, le renouvellement d'accords clés, le déploiement de la première vague d'acquisitions du programme CollEx-Persée, et la renégociation du plan de soutien à l'édition scientifique française.

Bilan 2025 des accords de lecture et publication

11 ACCORDS
ACTIFS

+ 13 600 ARTICLES*
publiés en accès
ouvert

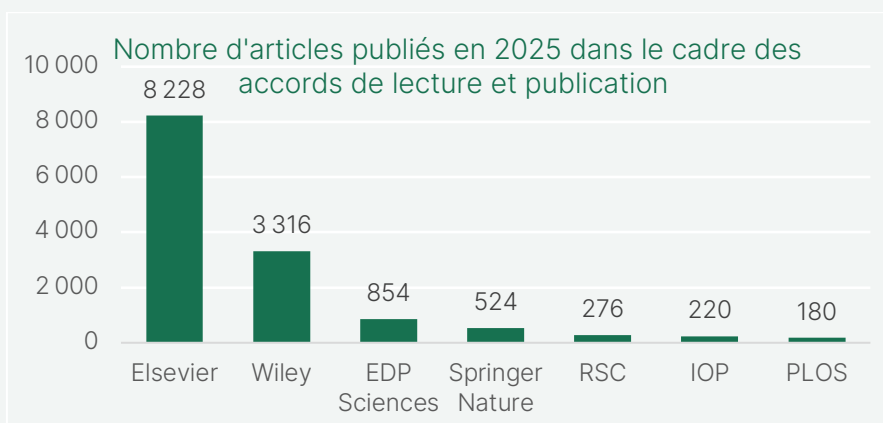
40 M€*
de frais de
publication couverts

* Hors ACM, Karger, BMJ et CUP pour lesquels nous ne disposons pas des données au moment de la publication de ce rapport.

En 2025, 10 accords globaux de lecture et publication et un accord de publication étaient actifs au sein du consortium, certains s'inscrivant dans des engagements pluriannuels conclus les années précédentes.



Ces dispositifs ont permis la publication de plus de 13 000 articles en accès ouvert sans frais individuels pour les auteurs, principalement chez Elsevier et Wiley. À ce volume s'ajoutent les articles publiés dans le cadre des accords conclus avec Karger, CUP, BMJ et ACM, pour lesquels les données de publication 2025 n'ont pas été communiquées et n'ont pas pu être intégrées à ce bilan.



	Elsevier	Wiley	EDPS	Springer Nature	RSC	IOP	PLOS
Nombre d'articles OA publiés	8228	3316	854	524	276	267	180
Valeur théorique des APC couverts	25 M€	11 M€	1,4 M€	1,6 M€	nc	nc	470 K€
Part des publications sous licence CC BY	88%	47%	100%	96%	30%	100%	100%

Ces volumes témoignent de l'ancrage progressif des accords dans les pratiques des établissements membres et de leur appropriation croissante par les communautés scientifiques. Au-delà du volume de publications, ces accords constituent également un levier important de maîtrise des coûts de publication en accès ouvert dont la valeur théorique représente plusieurs dizaines de millions d'euros. Enfin, une part majoritaire des publications est sous licence CC-BY chez plusieurs éditeurs.



GCO

Christine Weil-Miko,
CNRS

6 négociateurs

6 négociations

WILEY

Accord global
de lecture et
publication
2026-2028

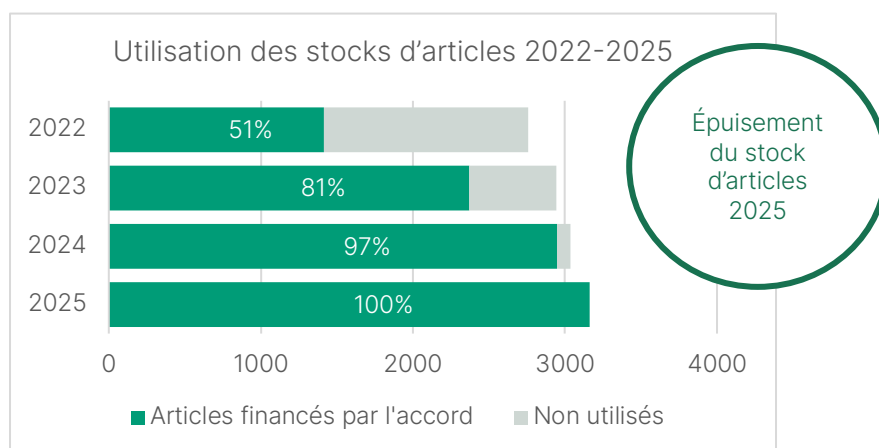
-9% sur le
montant global
de l'accord

Publication
illimitée dans
les revues
hybrides

L'année 2025 a été marquée par un important travail de suivi des accords de lecture et publication, notamment l'accord Elsevier qui mobilise fortement l'équipe de permanents Couperin, mais aussi par la renégociation de l'accord Wiley pour la période 2026-2028.

Nouvel accord Wiley 2026-2028

L'accord global de lecture et publication en accès ouvert conclu avec Wiley pour 2022-2024, prolongé d'un an en 2025, devait impérativement être renégocié pour la période 2026-2028. Pour le volet publication, l'éditeur imposait comme point de départ une modification profonde de son modèle, en séparant le stock d'articles dans les revues hybrides de celui des revues full gold, alors que la croissance continue du nombre de publications depuis 2022 laissait craindre un épuisement anticipé du stock 2025, confirmé dans les faits.



Une dizaine de réunions entre l'équipe de négociation, l'Abes et les équipes commerciales et juridiques de Wiley a été nécessaire pour aboutir à un modèle équilibré entre maîtrise budgétaire, optimisation des dépenses liées aux publications, facilité de gestion pour les établissements, simplicité pour les publiants et qualité des services associés.

Le modèle initial proposé par l'éditeur, fondé sur deux plafonds distincts pour les revues hybrides et full gold, n'a pas été jugé soutenable financièrement. Le nouvel accord limite donc le volet publication aux revues hybrides, sans plafond de publication, avec une baisse globale du montant de l'accord de 9 %. Cette évolution a également permis une révision de la répartition financière entre établissements sur la base de critères plus objectifs.

Les négociations ont aussi permis plusieurs avancées : mise en avant de la licence CC BY ; amélioration du versement automatisé des PDF dans HAL via le CCSD ; ajout de la mention de l'accord dans les métadonnées des articles ; négociation d'une clause encadrant l'usage des outils d'intelligence artificielle, pilotée par l'Abes.

Le nouvel accord rassemble 142 établissements.



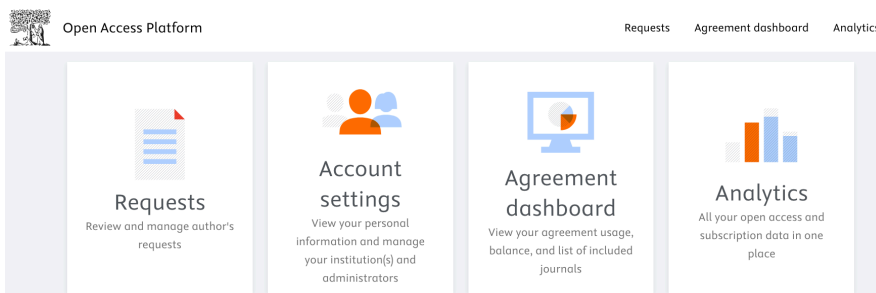
Amélioration de la plateforme de validation Elsevier

Depuis la mise en place de la plateforme de validation Elsevier, l'équipe APC de Couperin assure un suivi régulier de son utilisation et fait remonter les difficultés rencontrées par les établissements afin de contribuer à son amélioration.

À la suite du bilan annuel réalisé avec Elsevier fin 2024, l'organisation du suivi a été renforcée en 2025 avec la désignation d'Anne-Sophie Tagliavini comme référente technique de la plateforme pour Couperin, la mise en place d'un support dédié aux établissements assuré par Félix Heranger et l'instauration de réunions trimestrielles avec les équipes d'Elsevier.

Ces échanges ont permis plusieurs évolutions importantes de la plateforme :

- Accès en lecture seule pour tous les établissements ;
- Validation automatique de certaines demandes ;
- Intégration de Chorus ;
- Généralisation du module Analytics ;
- Simplification des transferts de demandes d'un compte à l'autre ;
- Simplification des annulations de rejet de demandes ;
- Amélioration de l'accompagnement des auteurs grâce à l'ajout d'un texte explicatif dans le parcours auteur ;
- Traduction en français des intitulés de comptes.



Perspectives 2026

En 2026, outre le suivi des accords de lecture et publication déjà conclus, les négociations porteront sur les bases de données citationnelles et les outils bibliométriques proposés par Clarivate et Elsevier. Ces discussions s'inscrivent dans un contexte marqué par un engagement de nombreux établissements pour une politique favorisant la science ouverte et un soutien à OpenAlex, catalogue ouvert et gratuit du système mondial de recherche.

Les discussions reprendront également autour de l'accord Springer qui entrera en 2027 dans sa dernière année. Cet accord de lecture et publication a connu une forte augmentation des adhésions (de 18 en 2024 à 63 en 2026) mais ne permet pas actuellement d'ouvrir la totalité de la production scientifique des établissements abonnés.

ST

Adeline Rege, UNISTRA

37 négociateurs

15 négociations

L'année 2025 a été relativement calme, puisque les ressources aux chiffres d'affaires les plus importants ont été négociées les années précédentes et bénéficient donc d'accords pluriannuels toujours en vigueur. Aucune nouvelle négociation n'a été lancée, et une négociation a été arrêtée (ProQuest Ebook Central). Le vivier des négociateurs s'est renouvelé avec l'arrivée de nouveaux négociateurs et plusieurs changements d'équipes de négociation. Sur le plan tarifaire, les hausses restent la norme (une seule ressource conserve un tarif stable), mais elles demeurent globalement maîtrisées et conformes aux prescriptions de la lettre de cadrage, à l'exception de quelques cas particuliers, notamment les plateformes d'ebooks.

Des délais rallongés pour plusieurs négociations

Le manque de réactivité de l'éditeur et/ou la négociation des clauses de la licence ont conduit à un allongement de la période de négociation. Ce fut le cas notamment pour le montage des groupements de commandes Techniques de l'Ingénieur et CAS Sci-Finder, ou pour IOP. Ces négociations se sont conclues courant 2025, alors que les contrats démarraient début 2025. Les discussions avec CAS pour SciFinder en 2025 ont concerné les clauses de la licence, avec l'aide très précieuse de l'Abes, et ont été extrêmement laborieuses. Quant à la négociation AIP, elle n'a pu démarrer qu'à l'automne 2025 et n'est pas encore achevée au printemps 2026, du fait de difficultés internes chez l'éditeur.

IOP : un nouvel accord de lecture et publication illimitée

- Mise en place du volet « publication » de l'accord de lecture et publication avec IOP. 267 articles ont été publiés en accès ouvert par les établissements abonnés en 2025, 203 dans les revues hybrides et 64 dans les revues full OA. Tous ces articles bénéficient d'une licence CC-BY.
- Le chargement sur la plateforme nationale d'archives PANIST des données IOP de 2013 à 2024, en collaboration avec les équipes de l'INIST. Ce versement garantit ainsi la pérennité des accès aux années souscrites et les contenus sont accessibles via Click & Read.

IOP
Publishing

Harmonisation des licences Wiley

Un travail très important d'harmonisation des clauses de la licence pour les ebooks et les bases de données Wiley a abouti à un alignement sur les clauses de la licence pour les revues du GC porté par l'Abes.

Perspectives 2026

En 2026, deux nouvelles négociations seront lancées, l'une avec Elsevier pour la base de données Reaxys, et l'autre en coopération avec le RNBM pour soutenir les revues **diamant** notamment en mathématiques dans le cadre du consortium [KOALA](#). 2026 sera aussi marquée par le renouvellement de plusieurs accords pluriannuels, notamment avec ACM, AAAS et ACS.

KOALA
KONSORTIALE OPEN ACCESS LÖSUNGEN
AUFBAUEN — AUSBAUEN — VERANKERN

Programme de
financement
collaboratif de
revues en accès
ouvert **Diamant**



LSH

Catherine Breux-Delmas
BIU Sorbonne

35 négociateurs

33 négociations

Le pôle LSH se caractérise toujours par un assez grand nombre de négociations menées par 35 négociateurs, des débutants rejoignant cette année des collègues aguerris pour constituer des équipes pour des négociations complexes (Classiques Garnier).

Une seule nouvelle négociation a été décidée à la suite d'une enquête d'intérêt, celle de GlobalExam, mais en raison de sa décision tardive, les nouveaux négociateurs la préparent pour 2027. Le pôle a été aussi sollicité par l'éditeur Droz, qui n'est plus négocié depuis plusieurs années, pour des éclaircissements sur les critères de négociation et les préalables techniques.

La négociation avec l'American Psychological Association (APA) est toujours à l'arrêt. Une enquête des négociatrices a montré que finalement peu d'établissements s'étaient désabonnés en 2025, mais la hausse tarifaire à venir en 2026 pourrait avoir des effets plus importants.

Négociations pour 2026 : la moitié des accords sans hausse tarifaire

Près de la moitié des négociations du pôle (14 sur 33) ont été reconduites sans augmentation, que ce soit une longue habitude ou une politique plus exceptionnelle. Il s'agit de : Assimil, Vocabulaire, My Cow, Biblioondemand, Médiathèque numérique d'Arte, Arte campus, Classiques Garnier, Vocabulaire, Universalis, L'Harmathèque, Le Robert, Cairn ebooks, Numérique Premium, Streamglish.

L'autre partie des négociations s'est conclue avec des taux d'augmentation compris entre 1 et 4%, souvent dans le cadre de négociations pluriannuelles de bouquets de revues comme Muse, OUP Journals, OUP BDD & ebooks, Sage, Retronews, Taylor & Francis journals. Les établissements disposent toujours d'une faible marge de négociation avec Ebsco, qui conditionne l'accord à 2 % d'augmentation et au maintien du périmètre d'abonnés existants Socindex, Historical abstracts, MLA.

Renouvellement de l'accord de lecture et publication Cambridge University Press

L'accord 2023-2025 a connu un énorme succès : le nombre d'abonnés est passé de 15 abonnés en 2022 à 46 en 2025. Il s'agissait d'un accord simple à comprendre et intéressant financièrement, sans ambiguïté dans ses clauses de lecture et publication. Le volume de publications produites n'étant cependant pas en adéquation avec le CA attendu, il a fallu revoir les clauses financières, pour ne pas menacer l'équilibre financier de l'éditeur. Les conditions d'accès en lecture et en publication illimitées sont maintenues dans le nouvel accord pour les abonnés existants, la nouveauté porte essentiellement sur le mode de calcul pour les nouveaux entrants, qui peuvent choisir entre un volet publication illimité ou plafonné.

14/33 accords
renouvelés à
0%



CAMBRIDGE
UNIVERSITY PRESS

Pôle Sciences Juridiques et Politiques

SJP

Grégory Colcanap
BIU Cujas

11 négociateurs

11 négociations

lex
base

LAMY | KARNOV
LIAISONS GROUP

strada lex
EUROPE

Lextenso

Métadonnées
et statistiques
normalisées :
des exigences
toujours
prioritaires

L'IA s'invite
dans les
négociations
avec les
éditeurs
juridiques

Le pôle Sciences Juridiques et Politiques se caractérise par un nombre limité et stable de ressources négociées, néanmoins deux nouvelles ressources ont fait l'objet d'une démarche de négociation.

Nouvelles négociations

Une approche prospective a été engagée pour la ressource Bruxelles 2 pro, éditeur diffusant des informations spécialisées concernant les questions de défense, de géopolitique et de diplomatie, et une approche de structuration des abonnements via une négociation avec l'éditeur HeinOnline. Ces deux négociations n'ont pas abouti en 2025 et se poursuivront en 2026.

Bilan 2025

En 2025, sur les onze ressources déjà portées par le pôle, quatre ont fait l'objet d'une négociation, aboutissant à un accord pluriannuel avec un groupement de commandes porté par l'Abes avec l'éditeur Lexbase pour la période 2026-2028 d'une part et avec l'éditeur Lamy liaisons sociales pour la période 2026-2029 d'autre part, un accord de deux ans avec Stradalex a été conclu et un nouvel accord annuel avec Lextenso a été renouvelé. Quatre ressources sont dans un accord pluriannuel en cours. Enfin, la négociation avec Westlaw a de nouveau été infructueuse. L'éditeur a dans un premier temps répondu positivement à la demande d'une négociation pluriannuelle pour les clients français membres du consortium, mais après une première réunion d'exposition de nos demandes, celui-ci n'a pas poursuivi les échanges, nos courriers demeurent sans réponse.

La priorité pour les négociations 2026

La maîtrise des évolutions tarifaires demeure une priorité, à laquelle s'ajoutent deux enjeux spécifiques à plusieurs éditeurs juridiques, et déjà présents lors des négociations antérieures : la mise à disposition des métadonnées décrivant les contenus des bases de données, à la fois les fichiers KBart et les métadonnées des articles et chapitres d'ouvrages pour alimenter les outils de découverte, et la fourniture de statistiques d'usage normalisées Counter dans la version en vigueur et certifiée.

L'intégration de l'intelligence artificielle aux ressources juridiques constitue une nouveauté qui va pleinement s'imposer dans les prochaines négociations. Les produits documentaires du secteur juridique intègrent désormais des fonctionnalités d'intelligence artificielle, les négociateurs seront donc amenés à prendre en compte cette nouvelle dimension. L'IA constitue un plus qui doit faire l'objet d'échange avec les fournisseurs, mais aussi avec la communauté enseignante ; la conférence des doyens de droit a d'ailleurs installé un groupe de travail sur cette question que le pôle consultera. Aujourd'hui, la tendance des éditeurs juridiques est de proposer l'IA comme un service optionnel faisant l'objet d'une tarification spécifique. Cette option a été négociée avec l'éditeur Lexbase, elle n'a pas été intégrée aux négociations avec Dalloz et Lamy faute de maturité, et fera l'objet de négociations avec Lexis Nexis en 2026, année de renégociation du marché.



Pôle Économie-Gestion

SEG

Claire Nguyen
Sciences Po Paris

25 négociateurs

19 négociations

En 2025, le pôle a connu une stabilité de son activité après une forte croissance en nombre de négociateurs et de négociations en 2024 (25 négociateurs avec deux départs à la retraite).

Comme les années passées, les offres de presse proposées en direct par les éditeurs se développent.

Le poids de l'inflation

Le groupement de commandes Business Source d'Ebsco n'a pas été renouvelé en raison d'une inflation trop élevée, et les bases Proquest Business ont pu être intégrées au groupement de commandes Proquest.

Une négociation s'est conclue début 2026 en raison d'une inflation à deux chiffres imposée à l'éditeur, l'offre par ailleurs a été diffusée sans être validée (Emerald).

De nouveaux sujets émergent : l'IA et les modes d'accès

Au-delà des enjeux récurrents sur l'inflation, la fouille de textes et de données (TDM) et la fourniture de statistiques, de nouvelles questions ont émergé cette année.

L'intégration de l'intelligence artificielle dans les outils de recherche s'est imposée comme un sujet incontournable, bien que la valeur ajoutée proposée par les éditeurs reste inégale.

Des évolutions ont également été observées dans la position de certains éditeurs sur les modalités d'accès distant, ceux-ci souhaitant substituer une authentification individuelle (SSO) à la solution par reverse proxy utilisée par la majorité des établissements depuis plusieurs années.

Nous appelons les éditeurs à une meilleure concertation en amont et un meilleur accompagnement ensuite, et notamment avant la renégociation de l'offre, afin d'éviter des ruptures d'accès pour des raisons techniques.



Pôle Sciences de la vie

SVS

Emeline Dalsorg
BIU Santé Paris

24 négociateurs

16 négociations

Une activité de négociation stabilisée et des équipes renouvelées

En 2025, si le nombre de négociateurs et de négociations a été relativement stable, deux points importants sont à noter. Tout d'abord un renouvellement des équipes de négociateurs : il n'y a plus de ressources orphelines actuellement et de nouveaux binômes se sont créés. Ensuite, un peu plus de la moitié des ressources du pôle seulement ont été négociées pour 2026. En effet, les autres font l'objet d'accords pluriannuels sur deux ou trois ans.





Rationalisation du portefeuille de négociations

Un autre élément notable est l'abandon de négociations de ressources (Ebsco en particulier) ayant peu de clients Couperin et/ou dont le travail fourni par les négociateurs n'a que peu d'intérêt par rapport à une négociation locale : application d'un taux d'augmentation annuelle sans réelle discussion, peu d'éléments à faire évoluer sur les documents de négociation (licence, plateforme, etc.)

Des négociations globalement maîtrisées

Globalement la lettre de cadrage a été respectée par les éditeurs. La grande majorité des offres ont connu un prix stable ou une légère augmentation. Une offre mutualisée pour les CHU a pu être mise en place avec l'éditeur Karger. Le travail sur les licences a pu être fait, même si dans plusieurs cas un travail reste à faire. Le calendrier a été généralement respecté et les offres ont pu être diffusées avant la fin de l'année 2025, y compris dans les cas les plus difficiles.

Lippincott : une négociation sous tension

Parmi les négociations difficiles, citons l'exemple cette année de la négociation pour les ressources Lippincott. Le modèle tarifaire fondé sur un taux d'augmentation décroissant en fonction du nombre d'abonnés fait partie des modèles dont nous essayons de sortir. En effet, il crée une incertitude sur le prix de l'abonnement pour les établissements abonnés, ainsi qu'une forme d'obligation morale à rester abonné, ce qui est contraire à la liberté des membres Couperin dans leurs choix documentaires. Encore une fois, la solidarité consortiale et la ténacité des négociateurs ont permis de faire bouger les lignes avec l'éditeur. Le résultat obtenu n'a pas été tout à fait satisfaisant et la négociation a été validée avec réserves.

Perspectives 2026

Pour 2026, un certain nombre d'accords pluriannuels va arriver à échéance et ils devront être renégociés. Un travail reste à approfondir sur les clauses des licences pour les adapter à la licence type Couperin. Pour l'instant l'intelligence artificielle ne fait pas encore partie des sujets abordés lors des négociations du pôle, mais pourra commencer à l'être dans celles de 2026

Pôle Logiciels

LOG

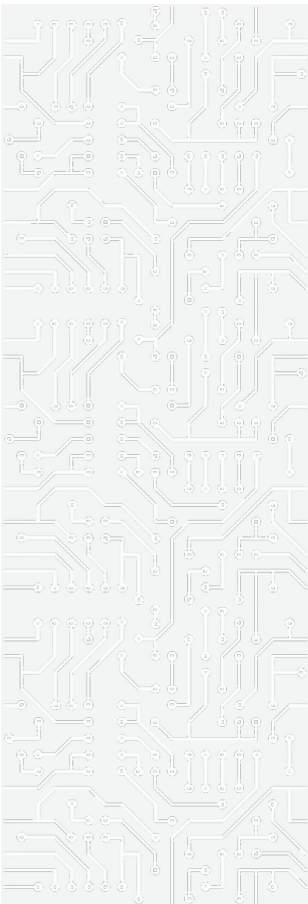
Marie Nikichine
Université de Montpellier

12 négociateurs

4 négociations

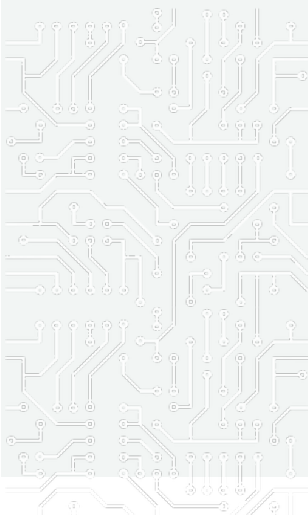
Opérationnel depuis le 1er janvier 2023, le pôle Logiciels a pour vocation de négocier les outils accompagnant l'utilisation de la documentation (facilitateurs d'accès aux ressources, bases bibliographiques professionnelles, solutions proxy, etc.) Il a élargi son périmètre en 2025, en validant une négociation pour la solution de gestion des espaces Affluences et en menant plusieurs enquêtes d'intention.





Publication d'un comparatif des solutions de gestion des réservations et de la fréquentation :

<https://www.couperin.org/services-et-activites/comparatifs/solutions-de-gestion-des-reservations-et-de-la-frequentation/>



Bilans des négociations 2025

Trois ressources ont été renouvelées dans des conditions satisfaisantes : Ezproxy en SaaS, Lean Library, Electre.

La solution Affluences a pu faire l'objet d'une offre Couperin pour la première fois. La mise en place d'un comité de négociation et plusieurs mois de négociation ont permis d'atteindre les objectifs visés, qui consistaient en la clarification d'une offre commerciale complexe et l'obtention de formules avantageuses et aussi bien adaptées aux établissements déjà clients de la solution, qu'attractives pour les nouveaux clients.

La négociation pour l'outil de réservation proposé par Springshare a finalement été abandonnée, les tentatives de discussion avec l'éditeur pour obtenir une offre étant restées sans réponse, malgré une forte demande de la part des membres du consortium.

Une enquête d'intention a été menée auprès des établissements concernant Chronoshub, une plateforme d'automatisation des processus de publication scientifique et de gestion de l'accès ouvert. Il ressort de cette consultation qu'aucune suite ne sera donnée à cette démarche pour le moment : le coût de la solution est jugé disproportionné aux besoins exprimés par les établissements.

Une lettre d'accord dédiée

De manière plus globale, le pôle Logiciels a bénéficié de la mise en place d'une version spécifique de la lettre d'accord, recentrée sur les points pertinents pour le type d'outil négocié, et facilitant le travail de négociation et d'échange avec les éditeurs.

Comparatif pour les outils de gestion de la fréquentation

En plus du travail de négociation, les membres du pôle Logiciels ont également conduit une activité de veille et d'information.

Dans ce cadre, on peut citer la publication d'un comparatif des solutions de gestion des réservations et de la fréquentation.

Poursuites des échanges partenariaux

Des échanges plus généraux se sont poursuivis entre le pôle Logiciels et le consortium de bibliothèques publiques Carel, ainsi qu'avec la cellule nationale logicielle et le service de question-réponse Ubib, pour comparer les pratiques et les périmètres de travail et de négociation.

Enquête sur les plateformes IA

Enfin, le travail de prospective mené par le pôle Logiciels a permis, en lien avec le groupe de travail sur l'intelligence artificielle (GTIA), la diffusion d'une enquête d'évaluation du positionnement des bibliothèques dans la mise en place d'abonnements à des plateformes IA destinée à la recherche et à la pédagogie en juin 2025.



PROGRAMME D'ACQUISITIONS COLLEX-PERSÉE

En 2025, le consortium a confirmé son rôle central dans la négociation des ressources documentaires au service de la recherche. Grâce à un pilotage collectif ancré dans l'alliance entre données et expertise, le programme CollEx-Persée s'est pleinement intégré au fonctionnement. Cette année a marqué un tournant ambitieux, articulé autour de deux leviers majeurs : la structuration renforcée du programme d'acquisitions et le renforcement de l'activité CollEx au sein du consortium et avec les opérateurs.

Validation de la charte d'acquisition et de la convention de programme

La charte d'acquisition, élaborée en groupe de travail au premier semestre par le bureau professionnel et la direction déléguée, formalise les principes directeurs du programme et garantit la cohérence entre les modalités d'acquisition et les besoins documentaires ciblés. Elle privilégie des modèles d'acquisition pérenne alimentant ISTEEX et exclut le modèle d'abonnement. Elle définit également la trame opérationnelle des acquisitions. La convention de programme précise les modalités de mise en œuvre et s'appuie sur une trame opérationnelle définissant les rôles et responsabilités des opérateurs et partenaires, afin de faciliter les échanges entre les instances de CollEx-Persée et celles du consortium.

Un socle solide est désormais en place pour engager la réalisation par vagues, avec des processus clarifiés, une chaîne de décision adaptée et une approche itérative permettant d'évaluer et d'ajuster les dispositifs à chaque étape.

Analyse des besoins et adoption du mandat



Les objectifs de la première vague reposent sur plusieurs critères :

- offrir aux chercheurs un accès complet et actualisé aux ressources disponibles sur ISTEEX, appuyé sur des données d'usage significatives ;
- vérifier la capacité des éditeurs à répondre aux prérequis juridiques et techniques ;
- renforcer la position des établissements dans les négociations en cours.

Le comité de pilotage a approuvé le mandat de négociation proposé par Couperin pour la première vague d'achats CollEx-Persée 2026-2027, pour un montant maximal de 1,75 M€.

Communication collective

Plusieurs actions de communication ont accompagné le programme afin d'en clarifier la démarche, fédérer les acteurs et partager les avancées :

- création d'un onglet dédié sur le site de Couperin ;
- ajout d'un point d'actualité CollEx-Persée aux réunions mensuelles du bureau professionnel et des responsables de pôle ;
- organisation d'un webinaire d'information réunissant 37 établissements après validation du mandat par le comité de pilotage.

Le comité de programme (deux membres de la coordination et la cheffe de projet) assure également un rôle central de communication et de représentation auprès des différentes instances de gouvernance.

Ressources humaines du programme

Les ressources humaines ont été stabilisées avec deux postes pourvus sur les quatre prévus initialement : un poste de coordination au sein de Couperin et un gestionnaire des métadonnées à l'Abes.

Par ailleurs, un travail mené avec l'INIST-CNRS a permis de repositionner le poste dédié aux services et à la prospection au sein de cette institution, afin de mieux accompagner et valoriser les ressources acquises.

Évaluation des usages

La consolidation des tableaux de bord EZmesure des ressources acquises en Licence Nationale, renforcée par l'ouverture des accès directs aux usages sur ISTEEX, permet désormais une analyse plus fine et centralisée des consultations.

Ce travail facilite l'identification des tendances et des besoins, mais aussi des angles morts persistants dans les statistiques fournies par certains éditeurs. Les négociations intègrent désormais plus systématiquement l'exigence de statistiques complètes et exploitables.



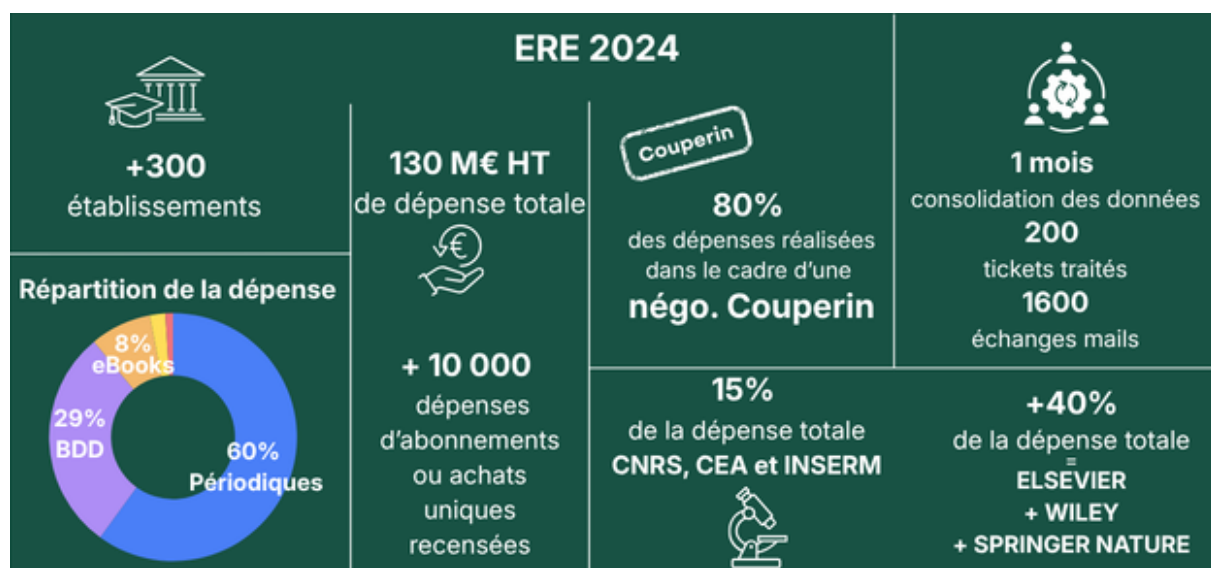


ENQUÊTES ANNUELLES

Le consortium coordonne chaque année deux enquêtes auprès des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche consacrées aux coûts de l'édition scientifique : l'enquête ERE, coordonnée par Anne-Sophie Tagliavini, qui recense les dépenses liées aux ressources électroniques (achats et abonnements), et l'enquête APC, coordonnée par Valérie Larroque, consacrée aux frais de publication d'articles scientifiques en accès ouvert (article processing charge, APC) ainsi qu'aux autres frais de publication non liés à l'accès ouvert.

Enquête ERE

Les résultats 2024 de l'enquête ERE mettent en évidence une relative stabilisation des coûts, portée par l'effet des négociations consortiales de Couperin, dans un contexte toujours marqué par le poids prépondérant des périodiques et une forte concentration éditoriale. L'année a également été marquée par une réorganisation du calendrier de l'enquête afin d'améliorer les conditions de collecte et la qualité des données recueillies.



Stabilisation des dépenses et efficacité des négociations consortiales

La croissance a pu être limitée à 1% par rapport à 2023 (130,4 M€), 80% des coûts concernent des ressources prises dans le cadre des négociations Couperin.

Domination des périodiques

Les périodiques représentent 60 % de la dépense totale déclarée dans l'enquête ERE 2024, soit 78,7 M€.





Concentration éditoriale

Elsevier, Wiley et Springer Nature concentrent à eux seuls 40 % de la dépense globale (toutes ressources confondues) et 51 % des dépenses de périodiques. Ces trois éditeurs font l'objet d'accords globaux de lecture et publication. Le seul accord Elsevier Freedom Collection représente 31,7 M€, soit 40 % du total des dépenses pour les périodiques.

Nouveau calendrier et perspectives 2026

L'enquête a été réorganisée : décalée de mi-septembre à début mars pour éviter toute simultanéité avec l'enquête APC, et dotée d'une clôture ferme afin d'en améliorer la qualité de collecte. En 2026, une enquête flash viendra recueillir les retours des utilisateurs, tandis que des réflexions sont engagées avec l'équipe de l'eSGBU pour croiser les données. De plus, un tableau de bord Lodex ERE est en cours d'élaboration.

Accès aux données

Bilan complet sur notre site : <https://www.couperin.org/services-et-activites/enquetes/enquete-sur-les-ressources-electroniques-ere/>

Données consolidées sur Consortia Manager (accès authentifié) :

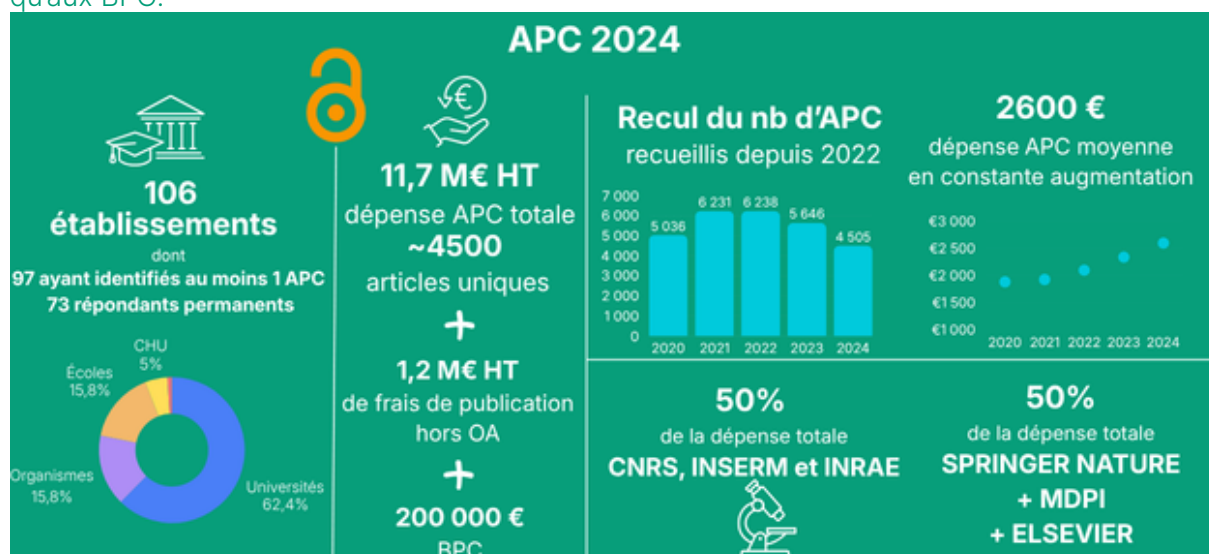
https://consortiamanager.com/help_articles/show/74

Données ouvertes sur data.gouv.fr :

<https://www.data.gouv.fr/datasets/enquete-sur-les-ressources-electroniques-des-etablissements-de-lenseignement-superieur-et-de-la-recherche-a-partir-de-2019>

Enquête APC

L'enquête APC 2025, portant sur les données 2024, a de nouveau mobilisé un nombre croissant d'établissements, confirmant l'appropriation progressive de ce suivi national des dépenses de publication en accès ouvert. Cette édition a également permis de recueillir, en complément des APC, des données relatives aux frais de publication hors accès ouvert ainsi qu'aux BPC.





Quelques tendances marquantes

Les résultats mettent en évidence plusieurs tendances marquantes :

- la poursuite de la baisse du nombre d'APC recensés (déjà observée lors de la précédente édition) ;
- une hausse continue du coût moyen par article ;
- une concentration accrue des dépenses chez les grands éditeurs commerciaux ;
- le rôle croissant des accords de lecture et publication dans l'évolution des pratiques.

Visualisation dans un tableau de bord sur Lodex

L'année 2025 a également été marquée par la mise en ligne d'un tableau de bord dynamique de l'enquête APC sous Lodex, réalisé avec le soutien de l'INIST-CNRS, afin de faciliter l'exploration et la valorisation des données.

Contribution à OpenAPC

Enfin, la France se positionne comme un important contributeur à la plateforme OpenAPC.

Les données françaises représentent en effet environ 30 % des APC déposés sur la plateforme sur cette période, soulignant le rôle important de Couperin dans la production et le partage de données à l'échelle internationale.

Perspectives 2026

Les travaux engagés en 2025 se poursuivront en 2026 avec un objectif de simplification de la chaîne de traitement des fichiers et un recentrage de l'enquête sur le seul recueil des APC, afin d'en faciliter la gestion et l'exploitation.

Accès aux données

Bilan complet sur notre site :

<https://www.couperin.org/so/depenses-apc/recueil-et-analyse-des-depenses-de-publication/>

Données consolidées sur Consortia Manager (accès authentifié) :

https://consortiamanager.com/help_articles/show/71

Données ouvertes sur OpenAPC :

<https://treemaps.openapc.net/apcdata/openapc/#/country=FRA>

Tableau de bord interactif sur Lodex :

<https://lodex.istex.fr/instance/couperin-apc>

SERVICES ET PROSPECTIVE

En appui aux négociations, les groupes de travail Couperin sur la science ouverte, sur les indicateurs, sur l'intelligence artificielle, ainsi que le projet Readmetrics produisent de nombreuses analyses et outils utiles. Le consortium favorise également la biodiversité en soutenant différentes infrastructures de science ouverte.

Groupe de Travail Science Ouverte



En 2025, le Groupe de Travail Science Ouverte (GTSO) a poursuivi ses travaux au sein de ses différents sous-groupes.

Groupe Juridique

8 participant.e.s

<https://gtso.couperin.org/groupe-juridique/>



Fiche sur la réutilisation des images dans les publications :

<https://gtso.couperin.org/tjuridique/fiche-images-et-droit-dauteur/>

En 2025, le GT Juridique a poursuivi ses travaux sur plusieurs fronts. En matière de production de contenus, il a réalisé une fiche sur la réutilisation des images dans les publications scientifiques et assuré la traduction en anglais de plusieurs fiches existantes.

Il a par ailleurs contribué au GT Intelligence Artificielle en apportant son expertise sur les clauses IA dans les contrats de licence, et a produit deux notes internes : l'une sur les usages des licences Creative Commons, l'autre sur les Repository Licence Fees d'IEEE.



Enfin, le groupe a organisé la programmation scientifique de la demi-journée juridique du Printemps Couperin 2025.



Note de décryptage ROR :

<https://hal.science/hal-04970613v1>

Groupe Interopérabilité et réseaux

9 participant.e.s

<https://gtso.couperin.org/groupe-interoperabilite-et-reseaux/>

En février, le groupe a publié une note de décryptage de quatre pages consacrée au ROR (Research Organization Registry), présentant cet identifiant et son intégration dans les grands référentiels de la recherche français tels qu'AureHAL, RNSR, IdREF, ScanR et DMP OPIDoR.



En juin, une session de formation en présentiel organisée à l'Ensiib (12 inscrits) a permis d'aborder les identifiants pérennes (structures, auteurs, publications) comme leviers de valorisation des publications scientifiques, à travers un panorama, des études de cas et des mises en pratique animées par des intervenants de l'ABES, du SCD de l'Université Paris-Saclay, de Sorbonne Université et du MESR.



En octobre, un webinaire consacré à ScanR a réuni 210 participants autour d'Éric Jeangirard et Emmanuel Weisenburger : destiné aux professionnels de l'IST, aux personnels d'appui à la recherche et aux bibliomètres, il a présenté les dernières évolutions de l'outil et les possibilités offertes aux établissements pour exploiter et enrichir les données relatives à leurs unités et productions de recherche.

Enfin, un poster Impact-R a été réalisé pour outiller les établissements dans leurs choix stratégiques autour des entrepôts de recherche, en s'inscrivant dans les réflexions portées à l'échelle internationale par OpenAIRE, LIBER, SPARC et COAR.



Groupe Données

15 participant.e.s

<https://gtso.couperin.org/groupe-donnees/>

En 2025, le GTSO Données a poursuivi et amplifié ses missions d'accompagnement des établissements, avec un niveau d'activité et d'audience témoignant d'un intérêt croissant pour la gestion des données de la recherche. La lettre de veille mensuelle, diffusée à 580 abonnés, a maintenu un lien régulier avec les acteurs du domaine. Trois webinaires thématiques, portant sur l'IA, la science citoyenne et les logiciels de recherche, ont réuni en moyenne une centaine de participants chacun et sont désormais accessibles sur une nouvelle rubrique de la chaîne Canal-U du consortium.



Chaîne Canal-U du GTSO Données :

<https://www.canal-u.tv/chaines/couperin/gtso-donnees>

Etude sur l'utilisation des services de EOSC pour gérer ses données de recherche :

<https://zenodo.org/records/15704135>

Fiche pratique sur la gestion des données volumineuse :

<https://doi.org/10.5281/zenodo.15475313>

Une étude approfondie sur l'utilisation de l'EOSC EU Node pour la gestion des données a dépassé les 1 000 téléchargements, signe d'un fort besoin d'appropriation de ces nouveaux outils. Trois retours d'expérience d'établissements ayant mené des actions spécifiques d'accompagnement aux données (la DRIS de Sciences Po Paris, l'Université d'Heidelberg et la KU Leuven) ont également été réalisés et diffusés.



Sur le plan documentaire, une fiche pratique sur la gestion des données volumineuses a été produite, les définitions et la FAQ sur les données de la recherche ont été intégralement mises à jour, et le recensement des enquêtes sur le sujet s'est enrichi d'une nouvelle entrée. Le répertoire SOS-PGD, qui recense 130 services opérationnels de soutien à la rédaction des plans de gestion des données, a été régulièrement actualisé pour garantir la fiabilité de cette ressource de référence.

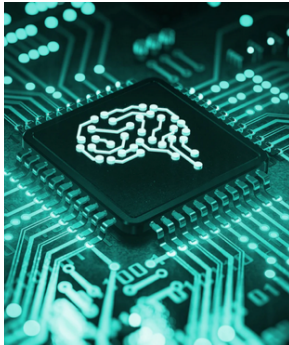
Enfin, un nouveau groupe consacré aux codes sources et logiciels a été créé en septembre 2025, avec pour premier chantier la rédaction d'une fiche pratique sur le lancement d'une offre de services dans ce domaine.





24 participants

<https://www.couperin.org/groupe-de-travail/groupe-de-travail-sur-lintelligence-artificielle-gtia/>



Face au développement rapide des outils d'intelligence artificielle et à leurs impacts croissants sur les activités de recherche et de documentation, ce nouveau groupe de travail, mis en place mi-2025, vise à accompagner la communauté de l'enseignement supérieur et de la recherche dans l'analyse, l'évaluation et l'usage raisonné des solutions documentaires intégrant de l'IA (bases de données bibliographiques et bibliométriques, ressources éditeurs).

Le groupe s'est réuni trois fois en 2025.

Feuille de route du GTIA

Premier livrable du GT, la feuille de route 2025-2026 en définit le périmètre et les objectifs principaux :

- Évaluation des outils d'IA génériques dans des cas d'usage liés à la recherche
- Identification et évaluation des solutions d'IA destinées spécifiquement au secteur de la recherche
- Appui aux négociations, en lien avec les éditeurs et fournisseurs de solutions
- Élaboration d'un cadre de bonnes pratiques, accompagné de livrables à destination de la communauté

Les réalisations 2025

Les travaux menés en 2025 ont porté, d'une part, sur un premier recensement des outils d'IA documentaire destinés à la recherche et, d'autre part, sur l'élaboration d'une grille d'évaluation. Cette grille a été conçue et structurée au cours de l'année, et servira de base à la production du livrable final. Elle sera utilisable à la fois pour l'analyse des outils et comme appui aux négociations.

Perspectives 2026

Les activités du groupe pour 2025-2026 s'articulent autour de trois axes :

1. la finalisation et la livraison de la grille d'évaluation,
2. l'organisation de présentations et d'analyses des solutions d'IA orientées recherche,
3. le renforcement des échanges avec les autres groupes Couperin et les négociateurs.

Groupe Pistage et Surveillance



5 participants

<https://www.couperin.org/groupe-pistage-et-surveillance-gps-2/>



Le consortium a souhaité mettre en place un nouveau **groupe de travail chargé des enjeux du respect des données personnelles** dans le cadre des abonnements faisant l'objet d'une offre Couperin. Prenant la suite de la « cellule pistage », le **GPS** a été mis en place à la suite du Printemps Couperin en mars 2025. Composé de 5 membres aux compétences complémentaires (formation des usagers, droit des données personnelles, compétences techniques sur le fonctionnement des bases de données), il épaula les négociateurs sur ces enjeux.

Feuille de route du GPS

Sa feuille de route, validée par le bureau Couperin en mai 2025, prévoit d'approfondir le travail entamé concernant l'analyse des plateformes et des licences d'utilisation, et d'élargir le travail de sensibilisation sur le poids et les conséquences des pratiques de pistage des utilisateurs de ressources académiques.

Premières réalisations du GPS

L'intégration concrète aux négociations documentaires d'éléments relatifs à la protection des données utilisateurs s'est appuyée sur la fourniture d'un questionnaire à l'intention des éditeurs. Avec pour but de mieux apprécier le respect du RGPD par les plateformes négociées, les réponses à ce questionnaire ont permis de mieux identifier les pratiques, les risques et les marges de progression sur ces enjeux. L'exploitation de ces réponses est rendue possible aussi bien pour le GPS que pour les établissements, les questionnaires remplis ayant vocation à être mis à disposition des membres du consortium au même titre que l'ensemble des documents d'une offre.

L'outillage des négociateurs a été complété par la mise en place de supports destinés à la sensibilisation des professionnels de la documentation et du monde de la recherche, de manière plus large. La tenue d'une session dédiée sur cette question lors du Printemps Couperin a été complétée par la mise en ligne de la traduction française de la présentation de Michaela Bilic-Merdes (DFG).

Un article diffusé dans The MetaNews en juin 2025 a permis de mettre en lumière le lancement du GPS.

Parallèlement, un travail visant à établir une méthodologie pour l'analyse technique des dispositifs de pistage à l'œuvre sur les plateformes des éditeurs a été entamé.

Coopérations européennes

L'action du GPS est loin d'être isolée. Des échanges réguliers ont lieu en 2025 avec différents acteurs européens investis sur ces questions : **DFG** (Allemagne), **SURF** (Pays-Bas), **Eurocris** notamment.



Questionnaire RGPD :

<https://www.couperin.org/negociations/editeurs-et-fournisseurs/questionnaire-rgpd-gdpr/>

Traduction : Le pistage des données dans le monde académique - Retours d'expérience des négociations DEAL

https://www.couperin.org/wp-content/uploads/2026/02/Data-Tracking_DFG_Traduction_FR.pdf

Article sur le lancement du GPS dans The Metanews :

<https://themetanews/quad-les-editeurs-vous-suivent-a-la-trace/>



Des liens ont également été créés avec le réseau SupDPO, qui rassemble les délégués à la protection des données œuvrant dans des établissements d'enseignement supérieur, permettant de s'appuyer sur des experts pour approfondir les analyses et définir les pistes d'amélioration dans les clauses des licences relatives à la protection des données utilisateurs.



Groupe de Travail Indicateurs

21 participants

<https://gti.couperin.org/>



L'implication du groupe dans des projets nationaux et internationaux comme COUNTER, ReadMetrics, l'enquête annuelle eSGBU, etc. se poursuit au même rythme que celui des années précédentes.

Une partie très importante de l'activité du groupe GTI jusqu'en mars 2025 a été consacrée à la préparation puis à l'animation d'une journée dédiée aux indicateurs d'usages dans le cadre du Printemps Couperin.

Implication continue dans les instances Counter Metrics

En 2025, l'implication du GTI au sein de Counter Metrics s'est renforcée, avec trois membres participant désormais à ses différentes instances — comité exécutif, groupe consultatif technique et équipe de développement de l'outil de validation. Cette présence active permet au groupe de participer à l'évolution du standard dans sa version 5.1, en vigueur depuis début 2025, tout en accompagnant les professionnels de la documentation dans les établissements et en relayant les actualités du domaine. Le standard COUNTER doit par ailleurs faire face à des défis croissants (intégration de l'IA, authentification multi-identités, mesure de la science ouverte) tout en garantissant la mesure et la collecte des usages dans le respect de la réglementation européenne sur la protection des données personnelles des chercheurs.



Consignes de saisie eSGBU :

https://esgbu.esr.gouv.fr/api/editorial_files/12/doc/Consignes_saisie_ESGBU_2024.pdf

Aide au remplissage de l'enquête annuelle eSGBU

Le GTI accompagne l'enquête ministérielle annuelle en aidant à la rédaction et à la mise à jour des consignes de l'enquête, et spécifiquement celles du « Groupe Usages numériques » pour le volet « Documentation numérique ». Le GTI est sollicité régulièrement pour apporter des éclairages et des retours d'expérience sur ses réponses à l'enquête, qui peuvent orienter les collègues.



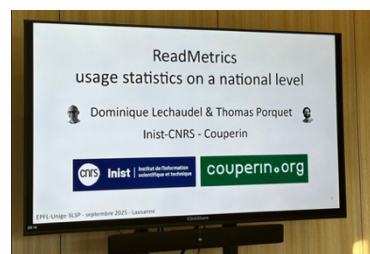
ReadMetrics : la boîte à outils des données d'usage de vos ressources électroniques

Le partenariat historique entre l'Inist-CNRS et Couperin se poursuit de façon stable et pour le bénéfice de la communauté IST : maintenant que la bannière unique ReadMetrics a été mise en place l'année passée pour embarquer tous les modules de l'écosystème ez* : ezPaarse, AnalogIST, ezCounter, ezMesure, ezReeport, ezUnpaywall, l'équipe ezTeam accompagne au plus près les établissements et les éditeurs dans la transition de Counter 5.0 vers la version 5.1 en vigueur depuis janvier 2025, ainsi que dans la prise en main d'espaces partagés qui ont fait leur apparition depuis l'été 2025.



Des échanges avec le réseau suisse SLSP, l'EPFL et l'UniGE

La présentation de ReadMetrics lors de la conférence Liber 2025 à Lausanne a été l'occasion d'entamer une discussion avec les établissements suisses (EPFL et UniGE ainsi qu'avec la structure consortiale SLSP) qui s'est poursuivie par une journée d'échange en septembre et qui pourra donner lieu à un projet pilote de partenariat inter consortial en 2026.



Développement de nouveaux espaces partagés applicatifs

Un long travail conjoint de structuration des données d'usage et des rôles a abouti cette année à une fonctionnalité très attendue dans ezMesure : la possibilité de donner accès à des données d'usages générées par des instances ezPAARSE dédiées d'applicatifs centralisés.

- Le portail Theses.fr opéré par l'ABES
- La base documentaire ISTEEX opérée par l'Inist-CNRS
- Le portail d'accès aux ressources sous abonnements BibCNRS opéré par l'Inist-CNRS et accessible notamment aux chercheurs des UMR : plus de 120 établissements partenaires d'ezMESURE ont été recensés pour bénéficier de cet espace depuis leur fiche établissement

Finalisation de la documentation utilisateur

Une rédactrice technique a rejoint l'équipe ezTeam à l'Inist-CNRS pour regrouper et finir de rédiger la documentation des outils de l'écosystème ReadMetrics. Grâce à son travail, nous disposons désormais d'une documentation utilisateur complète en français (accessible depuis readmetrics.org et ezmesure.couperin.org) qui remplace avantageusement la documentation auparavant diffusée via le blog de l'équipe.



Documentation utilisateur ezMESURE :

<https://docs.readmetrics.org/s/fr-ezmesure-user>

Documentation ezMESURE utilisateur



Bienvenue dans la documentation utilisateur d'ezMESURE !



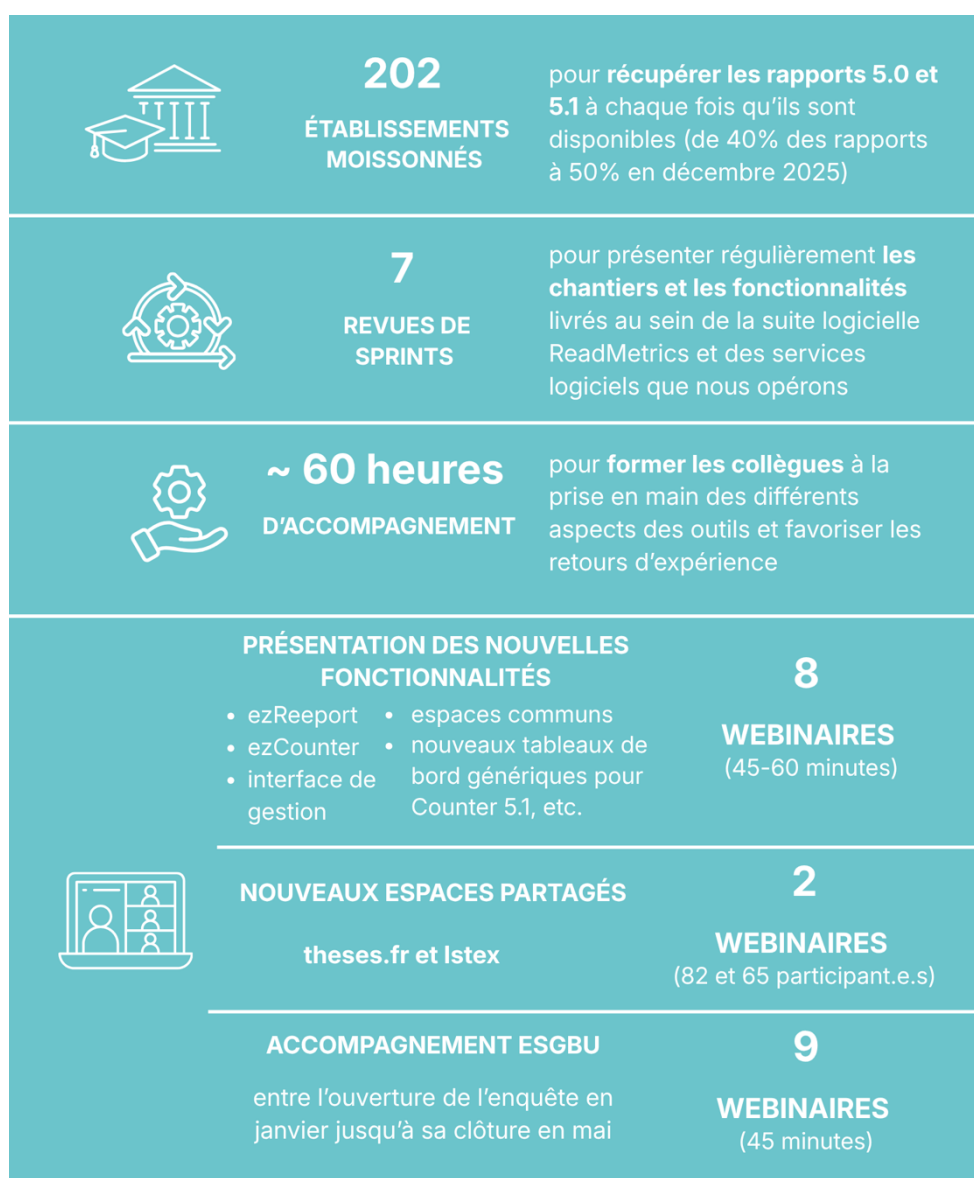
Soutien à la transition Counter 5.0 vers 5.1

Depuis mars 2025, l'ezTeam a travaillé pour adapter la chaîne de traitement ezCounter à la nouvelle version Counter 5.1, dont les rapports fournis par les éditeurs déjà conformes que nous avons pu commencer à moissonner dès le mois d'août. Tous les éditeurs ne sont pas encore conformes et nous sommes en relation avec un grand nombre d'entre eux pour remonter les problèmes rencontrés avec leurs points d'accès respectifs.

Pour l'adaptation à Counter 5.1, nous avons en particulier mis en place :

- des matrices de moissonnage pour aider les établissements à avoir une vue d'ensemble sur les rapports déjà moissonnés,
- les tableaux de bord génériques, ainsi que celui de l'enquête annuelle eSGBU.

Quelques chiffres de l'année 2025



DÉVELOPPER LA SCIENCE OUVERTE

Convention science ouverte

**+10 initiatives
en 2025
14 > 24**

**73
établissements
contributeurs**

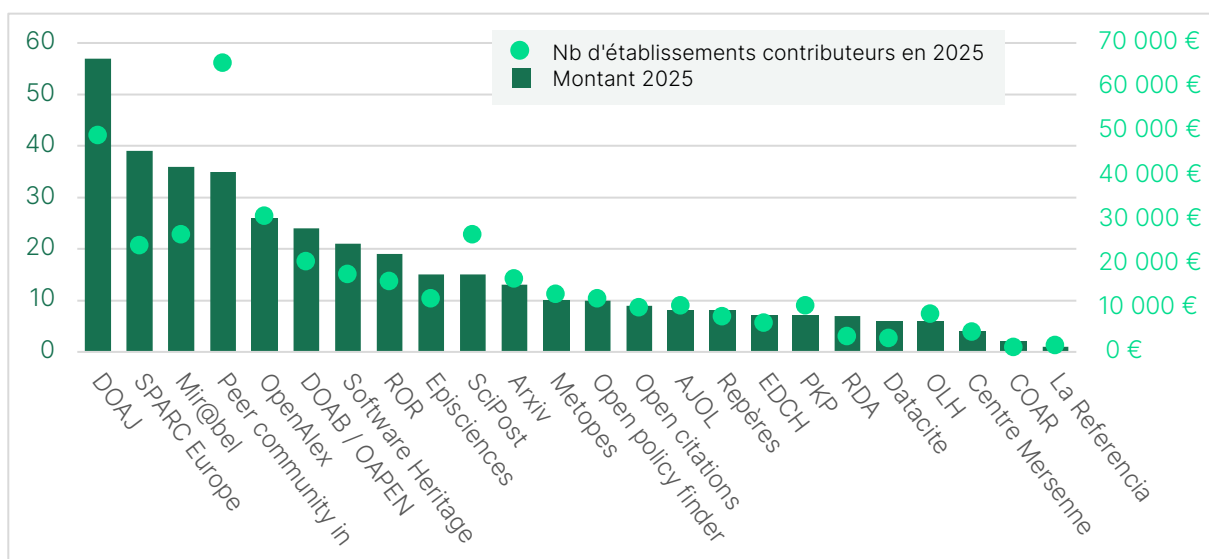
**+42 % de
contributions
entre 2024 et
2025**

Couperin s'inscrit, depuis plusieurs années, dans une démarche active de soutien aux infrastructures de la science ouverte : après deux années de mise en œuvre, le protocole de soutien aux infrastructures de science ouverte lancé par Couperin en janvier 2024 affiche des résultats particulièrement encourageants.

Le montant global des contributions a progressé de +42 % entre 2024 et 2025, passant de 280 335 € à 397 535 €, porté par 73 établissements membres. Le budget moyen par établissement dépasse désormais les 5 000 €, soit un quasi-doublement en deux ans, témoignant d'une intégration croissante de ce soutien dans les pratiques de financement institutionnelles.

En parallèle, le portefeuille d'initiatives accompagnées s'est significativement étoffé, passant de 14 à 24 initiatives soutenues, avec des dynamiques fortes autour d'outils tels que Peer Community In, OpenAlex, Software Heritage ou SciPost.

Ce bilan positif doit beaucoup aux principes structurants du protocole : la présélection des initiatives par le groupe de travail dédié, qui confère une légitimité institutionnelle aux choix proposés, et la centralisation de la collecte via une facture unique intégrée à Chorus, qui simplifie considérablement les démarches administratives pour les établissements. En 2026 la visibilité internationale des contributions françaises sera renforcée dans le cadre du partenariat engagé avec le projet TSOSI.

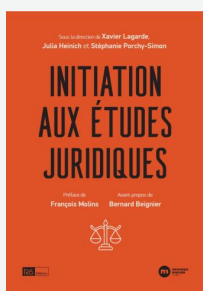


ORCID



Grâce aux appels à adhérer portés conjointement par Couperin, l'Abes et ORCID, le consortium a atteint en 2025 l'objectif qu'il s'était fixé de 61 membres, seuil ouvrant droit à un tarif d'adhésion réduit pour l'ensemble des établissements concernés. Sur le plan de l'intégration, une dizaine d'établissements ont connecté ORCID à leur système d'information et 21 utilisent l'outil Affiliation Manager, qui permet l'ajout rapide et simplifié d'affiliations institutionnelles — le référentiel ROR s'imposant désormais comme standard de référence pour la structuration de ces affiliations au sein d'ORCID. La place stratégique de l'identifiant a par ailleurs été soulignée dans le rapport consacré à l'adoption des identifiants persistants (PIDs) dans l'enseignement supérieur et la recherche, publié à l'automne 2025. En 2026, la gestion des adhésions à ORCID sera transférée à l'Abes.

Manuel numérique d'initiation aux études juridiques



www.numeriquepremium.com/doi/book/10.14375/NP.9782384912209

Avec le soutien de Couperin, un partenariat réunissant la bibliothèque interuniversitaire Cujas, l'Institut de recherche juridique de la Sorbonne, les éditions Nouveau Monde et Numérique Premium a été établi en vue de la création d'un manuel numérique interactif d'initiation aux études juridiques. Ce manuel, en libre accès, s'inscrit dans la continuité du projet de manuel d'initiation aux études historiques mis en ligne en 2019. La version papier a été publiée en octobre 2025, et la version numérique sera disponible début 2026. Le projet a pu voir le jour grâce à la contribution financière de cinquante-huit établissements. Couperin a assuré la coordination de la collecte des financements ainsi que le reversement aux différents partenaires impliqués. Un appel a été lancé auprès des établissements pour continuer à soutenir cette initiative.

OpenAIRE



L'année a vu la tenue de deux assemblées générales, en mars et en septembre, jalonnant une période charnière correspondant à la dernière année de mise en œuvre du plan d'actions stratégique 2023-2025 d'OpenAIRE AMKE. Ce plan est notamment appuyé par les développements de l'OpenAIRE Graph. La gouvernance de l'association OpenAIRE AMKE a été renouvelée avec l'élection d'un nouveau président, marquant une nouvelle étape dans le pilotage et le développement des activités de l'association. Des présentations ont eu lieu pour les alliances européennes incluant des acteurs français, potentielles utilisatrices des portails spécifiques développés par OpenAIRE. Par ailleurs, la « country page » présentant les parties prenantes et actions menées par la France en faveur de la science ouverte a été mise à jour.



COOPÉRATION EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

Échanges internationaux

2025 a été une année particulièrement riche pour le consortium, qui a intensifié ses actions de coopération internationale. Il a notamment organisé les congrès ICOLC et SELL, participé à de nombreuses conférences en y apportant son expertise, et contribué activement au partage d'expériences sur les négociations, les évolutions de la publication scientifique et la science ouverte, tant au sein d'institutions françaises qu'auprès d'organismes internationaux.



Sommet des négociateurs OA2020 17th Berlin Open Access Conference

4-5-6 février 2025, Berlin (Allemagne)

Participation d'Adeline Rege, avec Christine Weil-Miko, Jacqueline Gillet et Marlène Delhaye.



Open Horizons : Integrating Open Access, Open Data and Computational Innovation

5-6 mars 2025, New Delhi (Inde)

Intervention de Françoise Rousseau-Hans pour présenter la stratégie de négociation Couperin.

Séminaire indo-français co-organisé par le CSIR-NIScPR (Council of Scientific and Industrial Research – National Institute of Science Communication and Policy Research) et la DDor du CNRS, et financé par le CEFIPRA, visant à promouvoir la collaboration internationale dans le domaine de la science ouverte.



Conférence UKSG

31 mars – 2 avril 2025, Brighton (Royaume-Uni)

Participation d'Adeline Rege aux tables rondes « Can Gold OA survive a shift to Green ? »



Conférence LIBER

2-4 juillet 2025, Lausanne (Suisse)

Présentation par Adeline Rege et Sophie Forcadell (Sciences Po) d'un poster sur la mutualisation des ressources dans les alliances européennes. Participation d'Adeline Rege au workshop « Building Alliances for Copyright Reform », organisé par Knowledge Rights 21.



Workshop ReadMetrics : usage statistics on a national level

30 septembre 2025, Lausanne (Suisse)

Présentation par Dominique Lechaudel (Inist-CNRS) et Thomas Porquet et de ReadMetrics aux collègues du réseau suisse SLSP (dont EPFL et UniGE) pour initier un projet pilote de partenariat intitulé ReadMetrics-SL en 2026.



Le congrès de l'ICOLC à Nice



L'ICOLC (International Coalition of Library Consortia) est une organisation informelle fondée en 1997 qui regroupe plusieurs centaines de consortiums de bibliothèques à travers le monde, représentant aussi bien des établissements d'enseignement supérieur que des bibliothèques publiques ou spécialisées.



Le congrès européen de l'ICOLC 2025, organisé par Couperin en partenariat avec l'Université Côte d'Azur, s'est tenu les 29 et 30 septembre sur le campus Valrose de Nice. Cet événement a représenté un investissement collectif notable pour le consortium : toute l'équipe de Couperin s'est mobilisée pour en assurer la préparation et le bon déroulement. Réunissant quelque 120 représentants de consortiums du monde entier, le congrès a offert un espace d'échange dense autour de plusieurs grands axes.

La première journée a été consacrée à la publication en accès ouvert diamant, avec la présentation des résultats d'une enquête et de retours d'expérience nord-américains, ainsi qu'à la négociation d'accords globaux de lecture et de publication, réunissant des intervenants du JISC, de KEMÖ, de la TIB, de Bibsam et de SURF. Couperin y a pris une part active, à travers la présentation du bilan consortial, des négociations de licences, des enjeux transfrontaliers européens et d'un panorama du modèle diamant en France.

La seconde journée a abordé les effets géopolitiques sur l'enseignement supérieur et la recherche, les réponses stratégiques des consortiums face aux crises, ainsi que les questions techniques et opérationnelles liées aux licences.

Le congrès s'est conclu par une session générale consacrée aux activités de l'ICOLC et aux perspectives pour 2026. L'événement a été salué par les participants, qui ont chaleureusement souligné la qualité de l'accueil et de l'organisation, ainsi que le cadre agréable du campus niçois.

Le congrès de SELL à Nice



Le SELL (Southern European Libraries Link) est un réseau informel créé au début des années 2000 à l'initiative de consortiums de bibliothèques des pays d'Europe méridionale (Espagne, Portugal, Grèce, Italie et France principalement). Il se réunit annuellement pour favoriser les échanges entre pairs et renforcer la position collective de ses membres dans les négociations avec les éditeurs.



Le congrès de SELL 2025 s'est tenu le 1er octobre à Nice, dans le prolongement immédiat du congrès de l'ICOLC, sur le même campus Valrose de l'Université Côte d'Azur. Cette continuité entre les deux événements a permis à de nombreux délégués d'assister aux deux congrès dans un cadre unique, favorisant des échanges informels particulièrement riches en marge des sessions officielles. Au total, 70 participants issus de 23 pays se sont réunis, et tous ont salué la qualité des échanges ainsi que la parfaite organisation assurée par l'Université Côte d'Azur et Couperin.

Comme à l'accoutumée, les discussions ont porté sur les bilans nationaux des négociations avec les éditeurs, les stratégies communes face aux défis de l'accès ouvert et les enjeux propres aux consortiums d'Europe du Sud.

La réussite de cet enchaînement ICOLC-SELL, rendu possible grâce à la mobilisation de l'ensemble de l'équipe de Couperin, a constitué une vitrine particulièrement appréciée pour le consortium français sur la scène internationale.

Le Printemps Couperin

Le Printemps Couperin 2025 s'est tenu en mars 2025 à l'École nationale supérieure des Arts et Métiers de Paris, réunissant les membres du consortium ainsi que de nombreux partenaires français et internationaux autour de trois journées d'étude consacrées aux nouveaux enjeux de la publication scientifique.



La première journée, placée sous le signe de la négociation à l'heure du big data, a débuté par un panorama de l'écosystème éditorial mondial présenté par Colleen Campbell (Max Planck / Initiative OA2020), avant d'explorer les usages et mésusages de l'intelligence artificielle dans la recherche et sur la chaîne éditoriale, avec des interventions du CNRS, de l'INIST, de l'Abes et de l'ENS Paris. Les enjeux du pistage des données d'usage par les grands éditeurs commerciaux ont également été abordés, avec des analyses critiques portant sur l'exploitation de ces données dans une logique de capitalisme de plateforme, ainsi qu'une présentation des travaux de la DFG allemande sur les clauses de tracking dans les contrats de licence.

La deuxième journée a ouvert la réflexion sur les modèles de financement de la publication scientifique, en mettant en perspective les approches nationales, notamment celle du consortium suédois Bibsam, avec les pratiques du consortium. Les résultats de l'enquête annuelle sur les APC ont été présentés, ainsi que l'outil de visualisation LODEX, tandis qu'une table ronde réunissant des responsables de bibliothèques de plusieurs établissements membres a permis d'échanger sur les modalités concrètes de mise en place de fonds d'aide à la publication.

L'après-midi de cette deuxième journée a été consacré aux enjeux juridiques de l'ouverture des productions de recherche, avec une présentation de KnowledgeRights21 sur l'adaptation des législations européennes, une analyse des usages problématiques de certaines licences Creative Commons par les éditeurs commerciaux, et une table ronde sur le droit des données de la recherche réunissant des juristes et des délégués à la protection des données d'établissements membres.

La troisième journée, organisée par le groupe de travail Indicateurs, a réuni le matin membres et éditeurs autour de la norme COUNTER 5.1 : après un rappel des fondamentaux par les membres du GT, Tasha Mellins-Cohen, coordinatrice du Projet COUNTER, a présenté les apports de cette nouvelle version, complétée par des retours d'expérience d'EDP Sciences et de Techniques de l'Ingénieur sur leur démarche de mise en conformité. L'après-midi a permis de faire le point sur les services ReadMetrics et les données de l'enquête eSGBU, avant de laisser place à des retours d'expérience concrets de l'Université Polytechnique Hauts-de-France et de l'Université Claude Bernard Lyon 1 sur l'exploitation des statistiques d'usage à des fins d'analyse des coûts et d'arbitrage de désabonnement. Le projet PathOS a conclu les échanges en ouvrant la réflexion sur la mesure de l'impact de la science ouverte.



Synthèse de la 3^{ème} journée :

<https://gti.couperin.org/2026/01/19/la-journee-indicateurs-du-printemps-couperin/>

Captations vidéo des trois journées :

<https://www.canal-u.tv/chaines/couperin/printemps-couperin-2025>



ORGANISATION DU CONSORTIUM

Le consortium, fort de 273 membres, s'appuie sur une organisation structurée en plusieurs instances. Le Conseil d'Administration, composé de 23 membres élus en Assemblée Générale, fixe les orientations et veille à leur mise en œuvre. Le Bureau Professionnel, également élu en Assemblée Générale, se réunit mensuellement pour instruire les dossiers et appliquer les décisions du CA, en lien avec l'équipe permanente, la trésorerie et les responsables des pôles et groupes de travail. Les instances (CA + BP) ont été renouvelées lors de l'assemblée générale du 18/11/2025.

Conseil d'administration (jusqu'au 18/11/2025)

Collège A - Universités et assimilés

- Anne Fraisse (Université Montpellier Paul-Valéry)
- Christine Neau-Leduc (Université Paris 1 Panthéon Sorbonne)
- Olivier Simonin (INP de Toulouse)
- Michel Deneken (Université de Strasbourg)
- Xavier Leroux (Université de Toulon)
- Frédéric Fleury (Université Claude Bernard Lyon 1)

Collège B - Organismes de recherche et assimilés

- Odile Hologne (INRAE)
- Audrey Legendre (ASNR)
- Michel Pohl (INSERM)
- Laurent Romary (INRIA)
- Sylvie Rousset (CNRS)
- Caroline Martin (ONERA)

Collège C - Grandes écoles

- François Dellacherie (Télécom SudParis et Commission Recherche de la CGE)
- Anne Laurent (Polytech Montpellier – CDEFI)
- Nicolas Sauger (Sciences Po Paris – CGE)

Collège D - Bibliothèques de recherche

- Sébastien Gaudelus (Bibliothèque nationale de France)

Collège E - Établissements de santé

- Frédéric Riondet (Hospices Civils de Lyon)
- Nathalie Berriau (ASCODOCPSY)

Les personnalités qualifiées

- Lidia Borrel-Damian (Science Europe)
- Lise Dumasy (ancienne présidente de Couperin)
- Carole Letrouit (Inspection générale de l'Education, du Sport et de la Recherche)

Membres de droit avec voix consultative

- Françoise Rousseau Hans (CEA), Coordinatrice du Bureau Professionnel
- Christine Weil-Miko (INIST-CNRS), Responsable département des Négociations Documentaires
- Marlène Delhaye (Aix Marseille Université), Responsable du département Services et Prospective
- Maria Livia Cadis (Université Côte d'Azur), Trésorière
- Odile Contat (MESRE)

Invités

- Nicolas Morin (Abes)
- Geneviève Almouzni (Académie des sciences)
- Martine Garnier-Rizet (ANR)
- Emilie Barthet (Université Paris-Saclay), co-coordinatrice du Bureau professionnel
- Adeline Rege (Université de Strasbourg), co-responsable du département des Négociations Documentaires
- Sébastien Perrin (École des Mines Paris-PSL), co-responsable du département Services et Prospective
- Cécile Leroy (Université Marie et Louis Pasteur), Trésorière adjointe



Bureau Professionnel (jusqu'au 18/11/2025)



Coordinatrices du bureau

- Françoise Rousseau-Hans (CEA)
- Emilie Barthet (Université Paris Saclay)

Responsables du Département des Négociations Documentaires

- Christine Weil-Miko (INIST-CNRS)
- Adeline Rege (Université de Strasbourg)

Responsables du Département Services et Prospective

- Marlène Delhaye (Aix Marseille Université)
- Sébastien Perrin (École des Mines Paris-PSL)

Autres élus

- Cécile Bajard (Université Paris Est Créteil)
- Sophie Brezel (Bibliothèque nationale de France)
- Thierry Fournier (Université de Rennes)
- Jacqueline Gillet (INRIA)
- Christine Ollendorff (ENSAM)

Membres de droit

- Michel Deneken (Président de Couperin, Université de Strasbourg)
- Maria-Livia Cadis (Trésorière, Université Côte d'Azur)
- Cécile Leroy (Trésorière adjointe, Université Marie et Louis Pasteur)

Invités permanents

Les responsables de pôle de négociation

- Catherine Breux-Delmas (Pôle SHS, BIU Sorbonne)
- Emeline Dalsorg (Pôle SVS, BIU Santé Paris)
- Grégory Colcanap (Pôle SJP et expert ISTE, BIU Cujas)
- Claire Nguyen (Pôle SEG, Université Paris Dauphine)
- Marie Nikichine (Pôle Logiciels, Université de Montpellier)
- Adeline Rege (Pôle ST, Université de Strasbourg)

Les animateur.ice.s de GT

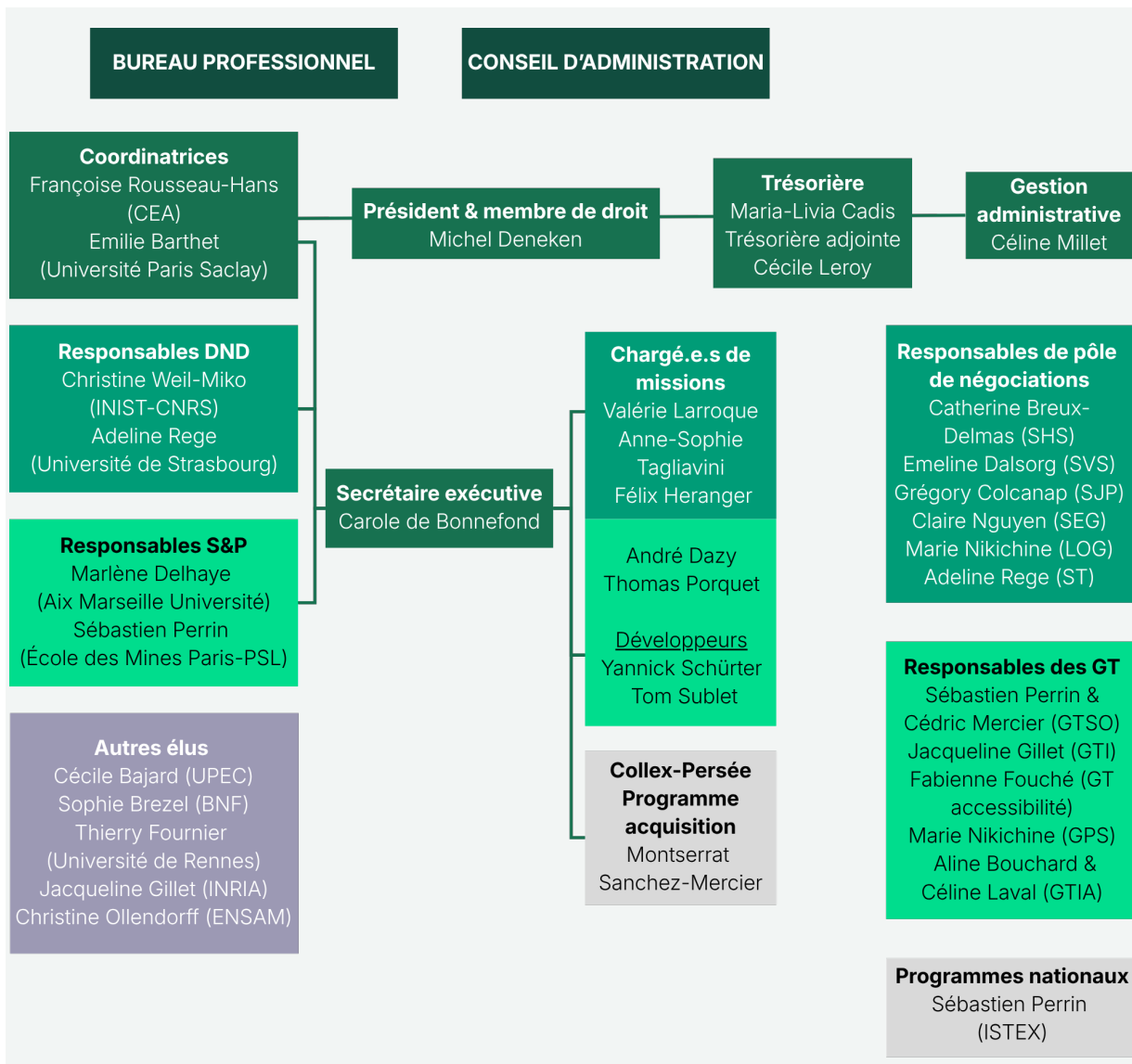
- Sébastien Perrin (GTSO, École des Mines Paris-PSL)
- Cédric Mercier (GTSO Université de Paris-Saclay)
- Jacqueline Gillet (GTI, INRIA)
- Aline Bouchard (GTIA, URFIST)
- Céline Laval (GTIA, ENSAM)
- Marie Nikichine (GPS, Université de Montpellier)
- Fabienne Fouché (GT Accessibilité, Audencia)

L'équipe permanente de Couperin

- Carole de Bonnefond (secrétaire exécutive)
- Céline Millet (Assistante administrative et financière)
- André Dazy (Chargé de missions Science Ouverte)
- Valérie Larroque (Chargée de missions DND)
- Anne-Sophie Tagliavini (Chargée de missions DND)
- Félix Heranger (Chargé de projet données DND)
- Montserrat Sanchez-Mercier (cheffe de projet Collex-Persée)
- Thomas Porquet (Chargé de missions S&P)
- Yannick Schurter (Chargé de missions S&P)
- Tom Sublet (Chargé de missions S&P)

Organigramme et RH (jusqu'au 18/11/2025)

Le fonctionnement du consortium Couperin repose sur une organisation structurée associant instances de gouvernance, départements, groupes de travail et équipe permanente, dont l'articulation est présentée dans l'organigramme ci-dessous. Cette organisation permet d'accompagner les activités du consortium.



TRÉSORERIE

Gestion de la trésorerie

Une équipe de 3 personnes

1 trésorière
1 co-trésorière
1 assistante administrative

Les points saillants de l'activité 2025 pour la trésorerie

- Un important travail de relance sur les adhésions
- La formalisation des frais de missions au sein du consortium
- Le soutien à l'organisation de l'accueil d'ICOLC et SELL en septembre 2025 à Nice
- Un passage de relais partiel suite aux élections de l'AG de novembre 2025

Activités de la trésorerie

- Le suivi des recettes, principalement les adhésions des 278 membres et des subventions perçues par l'association
- La prise en charge de la campagne d'adhésions (éditions des devis, envoi des factures, validation des paiements), relances ; elle se fait en étroite collaboration avec la ComanTeam (vérification des fiches établissements)
- La prise en charge des dépenses de fonctionnement (loyer, matériel informatique, frais de missions, adhésions à des associations professionnelles) et des frais missions (coordination, staff)
- La gestion RH, pour les 6 permanents : gestion de la paie, médecine du travail, mutuelle
- La préparation du bilan comptable, qui implique la justification de l'ensemble des recettes ou dépenses ; celles-ci sont également mises à disposition des vérificateurs aux comptes
- La préparation du budget prévisionnel et le suivi de son exécution



Une gestion de la trésorerie caractérisée par un éclatement géographique des permanents et de la coordination du consortium.



Recettes 2025

Les recettes du consortium reposent sur 3 piliers : les adhésions des membres, une subvention d'OCLC, une subvention du MESRE.

On peut noter un bon taux de perception des adhésions 2025, qui s'explique par un travail de relance important d'octobre à décembre 2025. On observe également l'effet de la hausse des adhésions votés à l'AG de décembre 2024, qui consolide les ressources propres du consortium.

Adhésions 2025	306 265 €	68%
Adhésions antérieures	5 600 €	1%
OCLC	93 675 €	21%
Subvention Ministère	44 000 €	10%
TOTAL	449 540 €	100%

Dépenses 2025

Le bilan financier étant en cours de consolidation, la masse salariale et sa répartition ne peuvent être détaillées dans ce présent rapport d'activité. Les postes de dépenses les plus importants en 2025, hors masse salariale :

Abonnement à Consortia Manager	31 392 €
Loyer	14 177 €
Expertise-comptable et commissariat aux comptes	17 198 €
Accueil congrès ICOLC	Frais d'inscription 12 838 €
	Traiteurs, cocktail, sécurité 14 662 €
Accueil congrès SELL	Restaurant, traiteur 3 195 €

Gestion pour tiers

Le soutien à la science ouverte génère une activité importante au niveau de la trésorerie, avec un nombre croissant d'opérations intégrées au bilan financier de l'association : suivi des versements, créations des bénéficiaires (Pays-Bas, Etats-Unis, Italie...), opérations de reversement. Elles font également l'objet de vérifications des vérificateurs et du commissaire aux comptes.

Ventilation par poste	
Convention Science Ouverte	391 613 €
e-manuel de droit	29 500 €
ORCID	211 050 € ¹

¹ Les adhésions ORCID étant à cheval sur deux années, le montant indiqué ici correspond à l'ensemble des recettes identifiées sur les périodes 2024-2025 et 2025-2026.

Les réalisations présentées dans ce rapport sont le résultat d'un engagement collectif.
Merci à toutes celles et ceux qui contribuent, chaque jour, aux activités du consortium.

